

Dr. Hagen Ringshausen  
Dr. Ringshausen Consulting GmbH

Ihr Ansprechpartner: Holger Nix  
Geschäftsführer

Telefon: +49 (0)2744 / 50-1  
Fax : +49 (0)2744 / 50-730

E-Mail: holger.nix@federalmogul.com

Herdorf, 30.09.2015

## Referenzschreiben

Herr Dr. Ringshausen war vom 11.08.2014 bis 30.04.2015 als Interim HR Manager in unserem Werk beschäftigt. In seiner Funktion als Bereichsleiter Personal berichtete er disziplinarisch an den Geschäftsführer und fachlich an den HR Manager Deutschland.

Herr Dr. Ringshausen führte ein Team aus insgesamt 11 Mitarbeitern aus den Bereichen Personalabteilung, Ausbildungsabteilung, Sanitäts- und Sozialwesen.

Herr Dr. Ringshausen wurde zu vier speziellen Themen engagiert:

1. Führung des operatives Tagesgeschäftes als verantwortlicher Personalleiter
2. Umsetzung von Sonderaufgaben wie Minderung der hohen Abwesenheitsrate, Einführung neuer und effizienter Schichtmodelle oder Umsetzung notwendiger Maßnahmen im Rahmen der ERA-Einführung
3. Aktive Suche eines HR-Managers für den Standort Herdorf
4. Aktive Umsetzung eines vorgegebenen Restrukturierungsplanes

Wir erlebten Herrn Dr. Ringshausen als eine aktiv zupackende Führungskraft, der durch seine ausgeprägten theoretischen Kenntnisse wichtige Impulse und Innovationen in das Unternehmen einbringen konnte. In seiner Rolle als Berater für Geschäftsführung und Mitarbeiter, als auch Coach für Führungskräfte, war er jederzeit glaubhaft und überzeugte durch wohlüberlegte und fundierte Expertisen.

Im interkulturellen als auch interdisziplinären Umfeld eines US-amerikanischen Unternehmens wie Federal-Mogul fühlte sich Herr Dr. Ringshausen offensichtlich wohl und überzeugte mit selbstbewusstem aber jederzeit kooperativem Auftreten.

Wir danken Herrn Dr. Ringshausen für seine geleistete Arbeit und können ihn an dieser Stelle für derartige Projekte bestens empfehlen.



Holger Nix  
Geschäftsführer



ppa. Thomas Heger  
Personalleiter